

# OPINIÓN DE NEGOCIOS

**DERECHO DIGITAL**  
**JORGE FERNANDO**  
**NEGRETE P.**



## Europa: soberanía digital. Entre la furia y el autocontrol

Europa discute su entrada plena a la sociedad digital con una mezcla de furia política, legitimidad democrática y prudencia estratégica. Reconoce su poder de mercado, su solidez regulatoria, su base industrial y sus empresas tecnológicas; pero al mismo tiempo ha construido una narrativa

épica contra las empresas digitales, presentada como defensa de los valores occidentales y de los derechos humanos.

Mario Draghi, ex Primer Ministro de Italia, fue incisivo. El verdadero obstáculo no es la falta de principios, sino "el exceso de regulación y su efecto sobre la innovación,

la inversión y la competitividad". Mientras Draghi llama a recuperar el pragmatismo, la Comisión Europea oscila entre sumar nuevas reglas y corregir sus excesos.

El dilema es profundo: Europa sabe que ha perdido terreno frente a China y EUA y se apoya en debatir la soberanía digital. Draghi introduce mesura al advertir que la baja adopción de IA puede condenar al continente al estancamiento y que una regulación excesiva, como el AI Act, genera incertidumbre capaz de asfixiar a sus empresas. Su diagnóstico es severo: "Europa corre el riesgo de quedar subordinada, dividida y desindustrializada".

¿La respuesta?, nueva arquitectura legislativa:

**Ley de Redes Digitales de la Unión Europea (DNA):** no hay soberanía digital sin redes de conectividad. La ley busca que Europa recupere escala frente a EUA y China mediante grandes y poderosos operadores de te-

lecomunicaciones que inviertan, compitan y ganen. Para lograrlo, debe abandonar el viejo modelo de intervención obsesiva de los mercados y sustituirlo por uno basado en escala. La DNA es la apuesta legislativa para construir un Mercado Único de conectividad. Su lógica es clara: registrarse una vez y operar en toda Europa. Ello habilita la consolidación y capitalización de operadores, así como el fin de una regulación ex ante que ha castigado la inversión, la inclusión, el mercado y los derechos digitales.

**Inteligencia Artificial:** el Parlamento Europeo adoptó una posición para modificar la Ley de Inteligencia Artificial (AI Act) con un objetivo evidente: simplificar su aplicación, dar certidumbre jurídica y responder a usos abusivos emergentes sin bloquear la innovación. Retrasar algunas disposiciones no es una concesión, es reconocer que regular sin capacidad productiva, es sui-

genera un impacto negativo para la llegada de este tipo de viajeros al País en los meses subsecuentes.

Europa busca flexibilidad, claridad y apoyo a sus empresas: menos ansiedad legislativa y más responsabilidad regulatoria.

**Ley de Aceleración Industrial (Industrial Accelerator Act - IAA):** es el intento europeo por dejar de ser un gran mercado de consumo y volver a ser una potencia de fabricación. La propuesta de la Comisión Europea busca transformar la producción de tecnología y energía, elevar la productividad industrial al 20% hacia 2035, reducir la dependencia de China y EUA y cerrar su brecha de costos. En el fondo, Europa quiere recuperar una verdad básica del poder tecnológico: quien no produce, se vuelve un dependiente digital.

**Paquete de Soberanía Tecnológica:** este conjunto de acciones legislativas busca fortalecer la capacidad europea en semiconductores, Inteligencia Artificial, Nube y código abierto. Ursula von der Leyen lo resumió con

claridad: "no podemos permitirnos depender de otros para las tecnologías", "se trata de proteger a nuestros ciudadanos, defender nuestros intereses y tomar nuestras propias decisiones". Para Europa, la autonomía tecnológica es un objetivo estratégico y una condición vital para su subsistencia en la geopolítica digital.

Europa no quiere elegir entre Silicon Valley y el Partido Comunista Chino. Bien hecho, pero sólo evitará esa disyuntiva si entiende que la soberanía no se construye con heroísmo, ni con guerra regulatoria, sino con inteligencia estratégica, escala e inversión. La soberanía digital consiste en administrar interdependencias, no en esconderlas. La soberanía absoluta no existe: invocarla es una mala lectura de la globalidad, del capitalismo y del poder en la era digital.

Presidente de DPL Group  
X / @fernregretep

Hubo más de 5 millones de viajeros marítimos de enero a mayo

# Ven impulso en llegada de cruceros a México

El promedio de pasajeros por barco es de 3 mil 464

SARAI CERVANTES

En lo que va de 2026, la industria de cruceros en México registra un comportamiento histórico, pues de enero a mayo de este año al País llegaron 5 millones 689 mil 21 cruceristas, lo que significó un crecimiento anual de 16 por ciento, de acuerdo con datos de la Secretaría de Marina.

Jorge Hernández, presidente de la Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas (Fematur), comentó que este crecimiento obedece principalmente a la llegada de embarcaciones con mayor capacidad y mejores niveles de ocupación.

Agregó que, el promedio de viajeros por barco pasó de los 3 mil 313 a 3 mil 464 pasajeros en el periodo indicado,

lo que significó un alza anual de casi 5 por ciento, un hecho que demuestra la eficiencia de transporte de las navieras.

De acuerdo con la Semar, en los primeros cinco meses de este año, arribaron mil 642 cruceros.

"(Los cruceros) es el segmento que más crecimiento tiene. El pronóstico es bueno; es de los pocos segmentos en México que está creciendo, e inclusive irá rompiendo récords conforme se vayan acumulando los meses", afirmó Hernández.

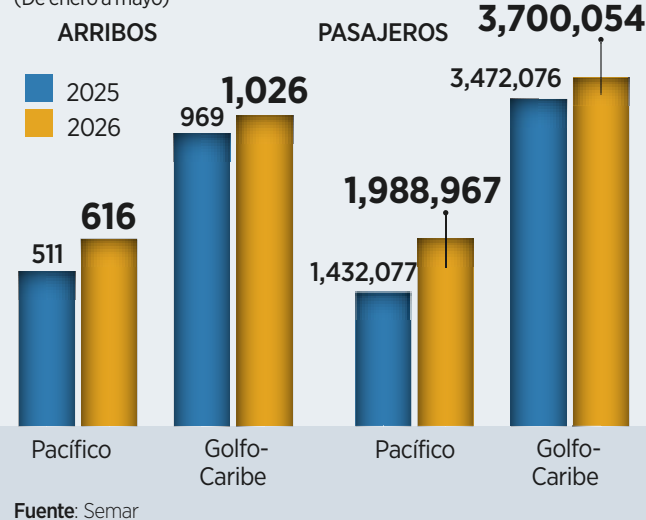
En entrevista telefónica indicó que hay más confianza en los cruceros y hay una forma cómoda de viajar con un precio total, lo que les da tranquilidad a los usuarios de este modo de transporte.

Además, señaló que las agencias de viajes han hecho una labor importante también para que se tenga dicho crecimiento, y que las personas se animen a viajar en esta modalidad, así como la promoción que han hecho

### Llegan a buen puerto

De enero a mayo de 2026 el arribos de cruceros a los puertos del Pacífico registraron un alza anual de 20.5 por ciento, y los del Golfo-Pacífico de 5.9 por ciento.

(De enero a mayo)



con sus contrapartes.

Actualmente, dijo, se cobran 5 dólares, tarifa que subirá a 10 dólares en julio de este año y llegará a 15 dólares para 2027.

Recordó que las navieras, ya están debidamente programadas y avisadas de este calendario. Por ello, descartó que, aunque el impuesto incrementa gradualmente

genera un impacto negativo para la llegada de este tipo de viajeros al País en los meses subsecuentes.

A nivel de infraestructura terrestre, Hernández precisó que la mayor parte de los puertos aplica los recursos de la derrama económica en su mantenimiento. No obstante, advirtió que el punto crítico actual se localiza en el puerto de Mahahual en Quintana Roo.

"Siempre hay un poco de crítica, y la más fuerte está en Mahahual por calles sin pavimentar, cortes de luz y crisis de basura. Es el único puerto del que tenemos reportes negativos; en los demás se está aplicando la derrama para mejoras", apuntó.

Asimismo, indicó que, aunque la imagen de México se ha visto afectada por cuestiones de inseguridad y narcotráfico, algunos puntos turísticos como Mazatlán, Sinaloa, no han dejado de registrar crecimientos en el arribo de cruceros y de viajeros.

## Cierra fuerte

Anotó el promedio Industrial Dow Jones su segundo cierre récord consecutivo y en la sesión llegó a superar los 52 mil puntos, tras subir 0.64 por ciento, dando un respiro a los inversionistas. Reuters



## Preocupa trabajo

La Coparmex manifestó preocupación ante un aumento de trabajo informal en NL, el saldo total fue de un millón 17 mil 698 personas equivalente a 9.9 por ciento más respecto al año pasado.

Alejandra Mendoza

## Incluyen mujeres migrantes en retail

VERÓNICA GASCÓN

A través de Tent México, mujeres migrantes en México han sido incorporadas a los sectores como el retail, la hospitalidad y la industria aeroportuaria.

Entre las actividades se centran en roles como especialistas en atención y ventas, coordinadoras de servicios de hospitalidad y técnicas de soporte logístico y operaciones, aseguró Sandra Velasco, directora de la coalición.

"Entre septiembre de 2025 e inicios de 2026, las mujeres vinculadas a través de nuestras iniciativas han logrado una inserción exitosa en sectores de alto impacto como el retail, la hospitalidad y la industria aeroportuaria", señaló.

Añadió que a través de esta iniciativa se promueve el acceso a oportunidades laborales equitativas para todo buscador de empleo refugiado y migrante, sin distinción alguna.

"Reconocemos que las mujeres refugiadas y migrantes enfrentan una vulnerabilidad interseccional: a su condición de desplazamiento se suman las barreras globales de género y sus responsabilidades como cuidadoras del hogar. Por ello, trabajamos para que accedan a empleos acordes a su perfil profesional que permitan la concilia-

### Oportunidades

Desde 2024, Tent México ha ofrecido oportunidades de empleo para refugiados y migrantes



ción con su vida diaria", afirmó Velasco.

Añadió que muchas mujeres migrantes y refugiadas enfrentan barreras adicionales para incorporarse al mercado laboral, especialmente aquellas que son madres solteras o tienen responsabilidades de cuidado.

"Aunque Tent no brinda directamente servicios de cuidado infantil, trabajamos de la mano con organizaciones aliadas que acompañan

a las personas migrantes de manera integral y que pueden apoyar con opciones de cuidado, orientación y redes de apoyo que faciliten su integración laboral y social", subrayó

Explicó que, históricamente, las mujeres que han alcanzado una integración laboral en México provienen de países como Honduras, Colombia y El Salvador, además de la población mexicana que retorna al País.

**PROCORP y LOS COLEGIOS MEXICO NUEVO**

El Consejo de Administración, directivos y personal,

Se unen a la pena que embarga a la familia  
de nuestro querido maestro,  
amigo y fundador,

**PROFESOR ALBERTO GODÍNEZ RINCÓN**

Por su sensible fallecimiento, acaecido en la ciudad de  
Guadalajara, Jalisco, el 16 de junio del 2026.

Expresamos nuestras más sinceras condolencias  
y agradecemos una oración a su memoria

**Descanse en paz.**

Ciudad de México, a 17 de Junio de 2026.